

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА» В  
Г. НАХОДКЕ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ



---

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации**

**«Спортивный менеджмент»**

**СОГЛАСОВАНО**

Руководитель программы

\_\_\_\_\_ Ключников В.К.

Составитель программы

\_\_\_\_\_ Ключников В.К.

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

#### **«Спортивный менеджмент»**

**1. Цель:** дать слушателям глубокие знания теоретических основ и закономерностей функционирования управленческой науки, выделяя ее специфику, раскрывая принципы соотношения методологии и методов управленческого познания;

помочь овладеть этими знаниями во всем многообразии научных управленческих направлений, школ и концепций, в том числе и русской школы менеджмента;

способствовать подготовке широко образованных, творческих и критически мыслящих специалистов, способных к анализу и прогнозированию сложных управленческих проблем и овладению методикой принятия управленческих решений.

#### **2. Задачи:**

1. Сформировать современные знания общих основ теории управления коллективом и умения применять эти знания в практической деятельности руководителя.

2. Обеспечить целостное представление об отраслевой системе управления, о принципах, закономерностях и технологии управления в организациях отрасли ФК и С в современных рыночных условиях.

3. Познакомить слушателей с основами и особенностями финансового менеджмента в спортивных организациях с основами предпринимательства и бизнеса в спорте.

4. Представить основные положения по теории и практическому мастерству «спортивного менеджмента», создать позитивное восприятие рыночных отношений в сфере физической культуры и спорта.

5. Познакомить с основными аспектами управления в сфере спорта с целью обучения способам улучшения психологического климата и взаимоотношений между людьми в спортивных организациях.

6. Изучить современный опыт управленческой деятельности физкультурно-спортивных организаций, функционирующих в условиях рыночной экономики.

**3. Категории обучающихся:** выпускники средних профессиональных, высших учебных заведений с различной квалификацией по специальности «Физическая культура и спорт».

#### **4. Актуальность программы**

Менеджмент в физической культуре и спорте, в отличие от других гуманитарных дисциплин, помогает слушателям понять окружающие их явления и процессы, происходящие в данный момент в управлении развитием отрасли физическая культура и спорт в России и зарубежом, исследует острые управленческие вопросы, такие как мотивация, планирование, организация, контроль, касающиеся всех организаций физкультурно-спортивной направленности, формируя активную жизненную позицию студенчества, их ценностные ориентации, в том числе и

профессиональные. В связи с этим, изучение дисциплины «Спортивный менеджмент» является актуальным и занимает важное место в системе профессиональной подготовки.

### **5. Планируемые результаты обучения**

Слушатель в результате освоения курса «Спортивный менеджмент» должен **знать** и быть подготовлен к решению следующих организационно-управленческих задач:

- планировать и прогнозировать развитие ФКиС на местном, региональном и Федеральном уровнях;
- анализировать и обобщать деятельность государственных и общественных органов управления в сфере ФКиС и первичных организаций физкультурно-спортивной направленности;
- организовывать и проводить физкультурно-массовые и спортивные мероприятия.

Слушатель, прошедший курс обучения, должен **уметь**:

- работать с финансово-хозяйственной документацией;
- принимать управленческие решения;
- разрабатывать и обосновывать варианты эффективных хозяйственных решений;
- знать условия формирования личности, её свободы, права и свободы человека и гражданина, уметь их реализовывать в различных сферах жизнедеятельности;
- знать основы российской правовой системы и законодательства, организации судебных и иных правоприменительных и правоохранительных органов, правовые и нравственно-этические нормы в сфере профессиональной деятельности;
- проводить аналитическую, исследовательскую и рационализаторскую работу по оценке социально-экономической обстановки и конкретных форм управления;
- разрабатывать программы нововведений и составлять план мероприятий по реализации этих программ;
- применять методы НОТ и оргпроектирования, практически использовать навыки рационализации управленческого труда;
- профессионально вести управленческую, маркетинговую, коммерческую, рекламную и патентно-лицензионную работу в различных подразделениях предприятий (объединений), ассоциациях, совместных предприятиях.

**Слушатель должен приобрести следующие навыки:**

- владения приемами «менеджмента» и «самоменеджмента»;
- принятия управленческих решения в области ФК и С;
- управления поведением подчиненных;
- владеть навыками в организации и проведении физкультурно-массовых и спортивных мероприятиях;
- владеть навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии;

- владеть навыками поиска, сбора, систематизации и использования информации, практически использовать средства организационной и вычислительной техники;
- владеть методами прогнозирования развития социально-экономических и организационных процессов в области управления и оценки их состояния по потенциальным возможностям экономического, социального и организационного развития;
- планировать и прогнозировать развития ФКиС на местном, региональном и федеральном уровнях.

**6. Объем программы:** 72 часа трудоемкости, в том числе 48 ауд. часов.

### **7. Календарный учебный график**

<b>График обучения</b> <b>Форма обучения</b>	<b>Ауд. часов в день</b>	<b>Дней в неделю</b>	<b>Общая продолжительность программы, месяцев (дней, недель)</b>
с отрывом от работы (очная)			
с частичным отрывом (очно-заочная)	2	3	2 мес.
без отрыва от работы (заочная)			

### **8. Организационно-педагогические условия**

Занятия проводят преподаватели профильных дисциплин. Занятия проводятся в аудиториях с применением мультимедийного оборудования, технических и электронных средств обучения, презентационных материалов.

### **9. Документ, выдаваемый после завершения обучения**

По окончании обучения слушатели проходят итоговое междисциплинарное тестирование.

При успешном прохождении итоговой аттестации выдается Удостоверение о повышении квалификации.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации утверждена на заседании кафедры менеджмента и экономики 07.06.2016 г., протокол № 10.

Заведующий кафедрой Власова Власова Е.М.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации, обсуждена и одобрена Ученым советом филиала ВГУЭС в г. Находке  
Протокол от 01.07.2016 г. № 10

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА» в г. Находке  
(филиал ФГБОУ ВО «ВГУЭС» в г. Находке)**

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

**«Спортивный менеджмент»**

№ п/п	Наименование модулей (дисциплин)	Трудоемкость в часах:					Самос- тоятельная работа	Формы контроля
		Всего	аудиторные занятия, в т.ч.			в т.ч. выезд ные		
			Всего	Лек ции	Практические, лабораторные, семинарские занятия, тренинги и др.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Модуль 1. Введение в спортивный менеджмент	16		5	5		6	Текущий контроль знаний
2.	Модуль 2. Финансовый менеджмент в спорте. Менеджмент спортивных соревнований	16		5	5		6	Текущий контроль знаний
3.	Модуль 3. Формы и средства менеджмента в физической культуре и спорте	16		5	5		6	Текущий контроль знаний
4.	Модуль 4. Организация управления физической культурой и спортом	24		5	13		6	Текущий контроль знаний
	Итоговая аттестация							Зачет
	Итого:	72		20	28		24	

Руководитель программы:

Ключников В.К.

(Ф.И.О.)

преподаватель ОСПО

(ученая степень, звание, должность)

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА» в г. Находке  
(филиал ФГБОУ ВО «ВГУЭС» в г. Находке)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Спортивный менеджмент»

Наименование тем модулей	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов
1	2	3 Л/Пр/СРС
<b>Модуль 1.</b> <b>Введение в спортивный менеджмент</b>		
	<b>Содержание учебного материала. Практическая работа. Самостоятельная работа.</b>	5/5/6
	Предмет и методы дисциплины «Спортивный менеджмент». Характеристика менеджмента в сфере физической культуры и спорта, его функции. Современная система взглядов на менеджмент. Формирование и развитие системы управления физической культурой и спортом в России. Этапы и основные школы управления. Уровни управления. Предмет и методы менеджмента в физической культуре и спорте. Функциональные разновидности менеджмента в физической культуре и спорте. Стратегический менеджмент. Операционный менеджмент. Управление персоналом. Инновационный менеджмент.	
<b>Модуль 2.</b> <b>Финансовый менеджмент в спорте. Менеджмент спортивных соревнований</b>		
	<b>Содержание учебного материала. Практическая работа. Самостоятельная работа.</b>	5/5/6
	Задачи и функции финансового менеджера в спортивных организациях. Эффективное управление спортивным бизнесом. Финансовый анализ и инвестиции. Управление маркетингом и бизнес-проектами. Спонсорство и привлечение спонсоров. Виды и функции физкультурно-спортивных мероприятий. Системы проведения спортивных соревнований. Планирование, подготовка и проведение соревнований.	

<p>Модуль 3.  <b>Формы и средства менеджмента в физической культуре и спорте</b></p>		
	<p><b>Содержание учебного материала. Практическая работа. Самостоятельная работа.</b></p>	5/5/6
	<p>Значение и задачи планирования работы по ФКиС.          Законодательные акты планирования ФКиС.          Физическая культура и спорт в образовательных учреждениях.          Организация клубной физкультурно - спортивной работы с населением.          Внеклассная работа как вид менеджмента.          Подготовка и проведение организованных, самостоятельных и индивидуальных физкультурно-спортивных мероприятий и занятий в зависимости от их целевой направленности.          Охрана здоровья граждан при занятиях физической культурой и спортом.          Особенности стратегического управления в отрасли ФК и спорт. Разработка стратегических планов.          Процесс стратегического планирования.          Миссия и цели организации (отрасли ФК и С).          Внешняя и внутренняя среда организации.          Варианты стратегий отрасли ФК и спорт.          Правовое управление ФК и спортом в России.          Правовые основы менеджмента.          Законодательное регулирование физической культурой и спортом в России.          Закон РФ «О физической культуре и спорте».          Управление физической культурой и спортом на местном уровне. Региональные законы о физической культуре и спорте.</p>	
<p>Модуль 4.  <b>Организация управления физической культурой и спортом</b></p>		
	<p><b>Содержание учебного материала. Практическая работа. Самостоятельная работа.</b></p>	5/13/6
	<p>Система коммуникаций в отрасли ФК и спорт.          Содержание информационного обеспечения спортивного менеджмента.          Техника делового общения.          Формы и организация общения.          Деловое совещание.          Деловые переговоры.          Организационное поведение.          Сущность управленческих решений и их классификация.          Управленческие решения, модели и методы разработки и принятия. Организация и контроль выполнения решений.          Реализация управленческого решения.          Организационная структура менеджмента.          Типы организационных структур: строго линейная, строго функциональная, линейно-штабная, линейно-функциональная, программно-целевая.          Перспективные организационные структуры.          Роль и значение физкультурно-спортивного образования.          Физкультурные вузы и их общественно- экономическая роль. Управление спортивной наукой.</p>	

	<p>Система подготовки спортивных менеджеров.  Формирование трудовых ресурсов в сфере физической культуры и спорта.  Управление карьерой спортсмена.  Система подготовки и повышения квалификации специалистов в области физической культуры и спорта.  Особенности руководства в отрасли физическая культура и спорт. Характеристика действий менеджера.  Требования к менеджеру.  Авторитет менеджера.  Формы власти и влияния, используемые в организациях физкультурно-спортивной направленности.  Стили управления.  Дополнительные стили управления.  Поведение руководителя, классифицированное по структуре и вниманию к подчиненным.  Поведенческие элементы управления.  Источники и виды конфликтов в физической культуре и спорте: нарушение правил честной конкуренции, недобросовестная конкуренция, допинг, сговор, коммерческий подкуп, шантаж, силовые методы воздействия, хищение интеллектуальной собственности.  Методы разрешения конфликтов.</p>	
<b>Итоговая аттестация</b>		<b>Зачет</b>
<b>Всего</b>		<b>72 20/28/24</b>

### Примерные вопросы к зачету

1. Предмет и методы направления подготовки «Спортивный менеджмент». Цели менеджмента в ФК и спорте.
2. Основные функции менеджмента в отрасли ФК и спорт.
3. Роль менеджера как элемент профессиональной деятельности работников физической культуры и спорта образовательных учреждений.
4. Функциональные разновидности спортивного менеджмента.
5. Информационное обеспечение менеджмента в физической культуре и спорте. Основные источники информации и их содержание.
6. Сущность управленческих решений и их классификация. Процесс разработки управленческого решения.
7. Стратегическое планирование в отрасли физическая культура и спорт. Сбор и анализ информации о состоянии и перспективах развития физической культуры и спорта.
8. Виды стратегий в отрасли физическая культура и спорт.
9. Текущее и перспективное планирование физкультурно-спортивных мероприятий.
10. Структура менеджмента физкультурно-спортивных организаций. Виды организационных структур.



11. Роль и значение физкультурно-спортивного образования. Физкультурные вузы и их экономическая роль. Система подготовки спортивного менеджера.
12. Формирование трудовых ресурсов в сфере физическая культура и спорт.
13. Особенности руководства в отрасли физическая культура и спорт. Характеристика действий менеджера. Требования к менеджеру. Авторитет менеджера.
14. Формы власти и влияния, используемые в организациях физкультурно-спортивной направленности. Стили управления.
15. Источники и виды конфликтов в физической культуре и спорте. Методы разрешения конфликтов.
16. Задачи и функции финансового менеджера в спортивных организациях.
17. Управление маркетингом и бизнес-проектами.
18. Управление физической культурой и спортом средствами рекламы и пропаганды. Формы, методы и инструменты ведения рекламы и пропаганды в сфере ФК и спорта.
19. Спонсорство и привлечение спонсоров.
20. Законодательное регулирование физической культурой и спортом в России. Закон РФ «О физической культуре и спорте».
21. Управление физической культурой и спортом посредством целевых программ.
22. Объекты и субъекты управления, их характеристика и особенности в условиях рыночной экономики.
23. Управление конфликтами. Методы разрешения.
24. Правила делового общения.
25. Инновационные методы подготовки, принятия и реализаций управленческих решений.

#### **Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов**

1. Чеснова, Е.Л. Предпринимательство в сфере физической культуры и спорта : учебно-методическое пособие / Е.Л. Чеснова, В.И. Лебедев. - М. : Директ-Медиа, 2013.
2. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - М. : Советский спорт, 2010.
3. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением: учебное пособие / А.И. Шамардин, В.Д. Фискалов, А.Ю. Зубарев, В.П. Черкашин; под ред. В.Д. Фискалов. - М.: Советский спорт, 2013.
4. Степанова, О.Н. Маркетинг и маркетинговые коммуникации в деятельности физкультурно-спортивных организаций: Учебное пособие. В 2-х ч / О.Н. Степанова. - М. : МПГУ; Издательство «Прометей», 2013.

#### **Дополнительные материалы и информация:**

##### **Электронные ресурсы**

##### **Дистанционные информационные справочные системы и ЭБС:**

ЭБС «Юрайт»: <http://www.biblio-online.ru/>

ЭБС «Руко́нт»: <http://www.rucont.ru/>

Ресурс Цифровые учебные материалы <http://abc.vvsu.ru/>

Компьютерный зал библиотеки предоставляет доступ к электронным ресурсам: современным профессиональным базам данных, информационным справочным системам, ЭБС Ресурс АРМ АБИС «Дельфин»

СПС «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>

СПС «Кодекс» <http://www.kodeks.ru/>

Ресурс Цифровые учебные материалы <http://abc.vvsu.ru/> и др.

**Сведения о кадровом обеспечении образовательного процесса  
дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Спортивный менеджмент»**

№	Наименование дисциплин (тем, разделов)	ФИО преподавателя (полностью)	Кол-во часов	Основное место работы, должность, занятость (0,25/0,5/0,75 ст)	Уровень образования, ученая степень, ученое звание, категория	Стаж работы		Возраст
						общий	Педагогический	
1	Модуль 1. Введение в спортивный менеджмент	Ключников Виктор Константинович	16	Филиал ФГБОУ ВО «ВГУЭС» в г. Находке, преподаватель ОСПО, 0,5 ставки	Высшее	6	6	29
2	Модуль 2. Финансовый менеджмент в спорте. Менеджмент спортивных соревнований		16					
3	Модуль 3. Формы и средства менеджмента в физической культуре и спорте		16					
4	Модуль 4. Организация управления физической культурой и спортом		24					

Руководитель программы

Ключников В.К.